

Plan opérationnel du CegeSoma 2018-2021

Version 1 (semestre 1-2018)

Préambule

Ce plan opérationnel transpose la mission légalement définie du CegeSoma/DO 4 (AR du 23 mai 2016) sous la forme d'un plan pluriannuel concret. Les principaux documents y afférents sont l'**organigramme scientifique** (31 mai 2017, définissant les répartitions de compétences entre les membres du staff scientifique permanent du CegeSoma), la **note sur les missions essentielles** (6 décembre 2016) et deux rapports des réunions stratégiques du **Comité scientifique spécialisé du CegeSoma** (12 septembre et 20 octobre 2017).

Ce plan contient les **objectifs stratégiques et opérationnels** du CegeSoma/DO4 pour 2018-2021. Y figurent les **lignes directrices**, tandis que la **liste des objectifs** se trouve dans un fichier Excel en annexe. Le plan opérationnel est en premier lieu un **document de travail pratique** émanant du CegeSoma/DO4 destiné à définir les priorités et à opérer des choix, à envisager de nouvelles opportunités et à engager efficacement le personnel disponible.

Ce plan est un **document dynamique** destiné à être évalué régulièrement et être, le cas échéant, complété et modifié. Il s'agit donc d'un document de **monitoring**.

Le suivi permanent de ce plan est du ressort du **CegeSoma/DO4**, en concertation directe avec le **comité scientifique spécialisé**. Celui-ci est le premier organe de concertation à émettre des avis sur les choix stratégiques et les priorités, sur la recherche de formes de coopération et sur la mise en œuvre de projets et autres initiatives. Au besoin, et en concertation avec le comité scientifique spécialisé, d'autres collègues, acteurs et parties prenantes seront associés au processus de réflexion, à l'évaluation et à l'adaptation de ce plan.

Objectif stratégique 1

Le CegeSoma veut améliorer la communication d'informations et la qualité du service sur le plan qualitatif (numérique et traditionnel) portant sur ses missions essentielles.

Objectif stratégique 2

Le CegeSoma se concentre sur de nouvelles formes de recherche fondamentale relative à ses missions essentielles. Il renforce sa position académique aux niveaux national et international.

Objectif stratégique 3

Le CegeSoma se concentre sur l'histoire publique et le débat sociétal.

Objectif stratégique 4

Le CegeSoma se concentre sur une valorisation qualitative (numérique et traditionnelle) des collections des AGR relatives à ses missions essentielles.

Objectif stratégique 5

Le CegeSoma se concentre sur la gestion, le développement et l'ouverture à la recherche des collections.

Objectif stratégique 1

Le CegeSoma veut améliorer la communication d'informations et la qualité du service sur le plan qualitatif (numérique et traditionnel) portant sur ses missions essentielles.

La communication d'informations relative à notre fonctionnement à l'attention du public, de nos partenaires et autres parties prenantes fera l'objet d'une harmonisation. Concrètement, les principales initiatives en ce domaine résident dans la désignation d'une personne centrale de contact pour les informations à caractère historique (Alain Colignon); la création d'un nouveau site internet thématique en 2018 et la réalisation de fiches informatives numériques y compris une foire aux questions (FAQ – questions fréquemment posées) ainsi que le développement (en partenariat) d'un réseau national pour les informations publiques relatives à la Seconde Guerre mondiale. Ce dernier point est l'une des actions proposées dans le cadre des négociations sur les commémorations du 75^e anniversaire de la Libération (2020), en partenariat avec le *War Heritage Institute* (Défense nationale). Enfin, de nouvelles formules de formation et autres événements publics d'informations destinés à des groupes cibles spécifiques seront testés.

Objectif stratégique 2

Le CegeSoma se concentre sur de nouvelles formes de recherche fondamentale relative à ses missions essentielles. Il renforce sa position académique aux niveaux national et international.

La recherche fondamentale reste une mission essentielle du CegeSoma. Dans ce cadre, de nouvelles pistes de financements de la recherche (y compris au niveau international) seront systématiquement explorées, sur base de la note de vision relative à la recherche. Les recherches et la politique de publication des chercheurs du CegeSoma seront davantage développées et alignées sur les choix stratégiques et thématiques. Cette stratégie constitue par ailleurs une condition sine qua non en termes de recherche de financements externes et de visibilité pour des partenaires potentiels. Dans les grandes lignes, la répartition thématique se présente comme suit : Dirk Luyten (responsable de la recherche) pour les questions de politique sociale, les rapports et les conflits liés au monde du travail, le marché du travail, la mobilité du travail, l'histoire économique et financière, la vie quotidienne, la justice et les idéologies ; Chantal Kesteloot : les commémorations et la mémoire, l'histoire publique ; Nico Wouters : les pouvoirs publics/les élites et l'administration, le rôle des pouvoirs publics dans les politiques mémorielles (*state sponsored history*), la Shoah; Fabrice Maerten : la résistance, le monde catholique et la vie quotidienne pendant la Seconde Guerre mondiale; Alain Colignon : la collaboration, l'histoire militaire (invasion et libération), l'histoire locale.

En 2019, le CegeSoma organisera un événement de clôture à l'occasion de la finalisation des projets de recherche relatifs à la Première Guerre mondiale. Il y intégrera une réflexion sur

l'impact et l'avenir de ces projets. La contribution scientifique à la conférence 'To End all Wars?' à Ypres (*In Flanders Fields Museum*) s'inscrit également dans ce contexte.

Les engagements dans des réseaux internationaux existants (*EHRI, Daily life in occupied Europe, State Sponsored History*) seront poursuivis, dans la mesure où ils permettent au CegeSoma d'avoir accès aux réseaux de recherche internationaux. Parmi les projets en cours, épinglons 'Transmemo' (*BRAIN*), consacré à la transmission intergénérationnelle de la mémoire familiale relative à la Seconde Guerre mondiale. Le CegeSoma souhaite également jouer un rôle dans le cadre du financement de recherche Fedtwin au sein des Archives de l'État, en s'investissant prioritairement sur ses missions essentielles et, en second lieu, là où l'expertise du CegeSoma peut contribuer à renforcer la position des Archives de l'Etat, sur des thèmes ayant trait à d'autres périodes. Les efforts consentis pour des demandes de projets non retenus (par ex. EOS) seront adaptés pour d'autres sources de financement dans des domaines de recherche considérés comme prioritaires, notamment ceux liés aux archives de la répression après la Seconde Guerre mondiale et aux commémorations des deux conflits mondiaux. Ce faisant, et en développant et en harmonisant les recherches menées par le personnel scientifique, les investissements opérés pourront être mieux valorisés. Il en résultera une plus grande cohérence interne.

Objectif stratégique 3

Le CegeSoma se concentre sur l'histoire publique et le débat sociétal

Pour les trois prochaines années, les lignes directrices de l'histoire publique restent déterminées par les contributions à des expositions et par le développement ultérieur de 'Belgium WW II'. Les expositions prévues s'inscrivent dans le contexte des commémorations soit du centenaire de la Première Guerre mondiale, 2018) (par ex. "Bruxelles, novembre 1918") soit dans celui des commémorations du 75e anniversaire de la Seconde Guerre mondiale (2019/2020). La participation aux réseaux internationaux d'histoire publique reste également importante (par ex. la position de Chantal Kesteloot comme secrétaire de l'*International Federation for Public History* et en tant que membre du réseau Jean Monnet 'Applied European History').

En 2018, de nouveaux thèmes seront progressivement intégrés dans *Belgium WW II*. Il s'agira d'abord de la résistance (premières entrées en mai 2018, sous la direction de Fabrice Maerten), ensuite de l'histoire militaire (en partenariat avec le *War Heritage Institute*) et des persécutions et de la Shoah (sous la direction de Nico Wouters en partenariat avec *Kazerne Dossin*).

À l'automne de 2018, les conférences seront relancées avec une formule renouvelée. Elles se tiendront plusieurs fois par an.

En 2018, une note de vision pour l'histoire publique sera élaborée. Elle portera notamment sur les synergies possibles avec d'autres DO en matière d'histoire publique. Dans cette optique, l'engagement d'un nouveau chercheur en 2019 est essentiel.

Objectif stratégique 4

Le CegeSoma se concentre sur une valorisation qualitative (numérique et traditionnelle) des collections des AGR relatives à ses missions essentielles.

La valorisation (numérique) des collections constitue un défi unique pour la DO4 en ce sens qu'elle implique à chaque fois une réflexion sur les relations entre la DO4 et les autres DO des Archives de l'État.

En tant que centre gestionnaire de collections avec des missions essentielles en matière de recherche et d'histoire publique, le CegeSoma doit s'investir dans la mise en œuvre d'instruments d'accès à la recherche (inventaires, guides, etc.) tant classiques que sous des formes nouvelles ainsi que sur le développement d'activités portant sur l'accès aux collections (telles des journées d'étude sur les collections). L'objectif essentiel est de prendre en compte les besoins de la recherche, de la digitalisation et de l'histoire publique des utilisateurs externes mais aussi de l'institution. Au sein des AGR, le CegeSoma a pour mission de proposer de nouvelles formes de coopération qui seront développées au deuxième semestre de 2018 dans une brève note de vision sur la valorisation. Elles seront mises en œuvre à partir de 2019. Ces initiatives concrètes prendront notamment la forme d'un guide sur les sources relatives à la résistance pendant la Seconde Guerre mondiale (coordonné par Fabrice Maerten et prévu pour 2020) et de journées consacrées aux recherches des jeunes diplômés en Histoire.

Via des projets tels UGESCO, il a déjà été procédé à une valorisation des collections numériques, notamment via le développement de nouveaux instruments « humanités numériques ». L'objectif est surtout de permettre la poursuite de la collaboration avec les universités, en élaborant notamment de nouveaux projets de recherche dans le domaine des humanités numériques. Le CegeSoma souhaite acquérir une position spécifique au sein des AGR dans le domaine des humanités numériques en se focalisant sur des projets de recherche et des projets d'histoire publique en vue de valoriser les collections des AGR. Le 5 février 2018, une première journée de réflexion a été organisée dans ce but avec les universités.

Objectif stratégique 5

Le CegeSoma se concentre sur la gestion, le développement et l'ouverture à la recherche des collections

En fonction des priorités, une politique ciblée est menée pour l'inventorisation des collections essentielles. Cette mission est notamment réalisée par l'équipe de bénévoles coordonnée par Fabrice Maerten et via le recrutement d'un nouveau scientifique chargé entre autres, à partir de 2018, de la politique d'inventorisation et de gestion des collections dans le cadre d'un plan (quinquennal) des collections. Cela suppose également une vision claire en matière de politique d'acquisition de collections d'archives privées.

Cela implique aussi la mise en place d'instruments numériques pour optimiser la diffusion interne des informations. L'intégration des données de PALLAS dans NEW ARCHEION et la mise en service de fiches centrales (comme par ex. un registre central des acquisitions ou des processus de travail clairement définis) sont également des priorités à cet égard.

L'optimisation de l'accès numérique aux collections par le grand public nécessite aussi une amélioration des plateformes existantes telles *War Press* et PALLAS, notamment via une meilleure gestion des métadonnées et une convivialité accrue des interfaces existantes. Cela suppose le lancement de nouvelles plateformes thématiques par ex. un site sur la radio en temps de guerre ou sur les agences de presse photographiques. Dans le même temps, comme il est prévu de liquider PALLAS, il faudra relever le défi de pouvoir garantir à l'avenir l'accès numérique aux collections via '*Search*', un développement qui sera pris en charge par les AGR. Le CegeSoma devra être étroitement associé au processus de réflexion concernant ce nouveau moteur de recherche '*Search*', afin notamment de garantir un transfert efficace des données de PALLAS.

Un budget suffisant est nécessaire pour les acquisitions de la bibliothèque scientifique. Cela va de pair avec une rationalisation des achats au sein des AGR. Une politique en matière de e-books sera également lancée. Dans le même temps, il faudra exporter le module bibliothécaire de VUBIS (utilisé par les AGR) pour compenser la disparition de PALLAS.

Conclusion

Ce plan porte sur une période de trois ans. Les années 2018 à 2020 seront en partie des années de transition au cours desquelles il faudra gérer l'intégration au sein des AGR, des réorganisations de part et d'autre, une politique d'économies ainsi que le départ et le recrutement de nouveaux collaborateurs dans l'équipe permanente. La consolidation d'une position forte du CegeSoma au sein des AGR est une préoccupation centrale pour l'avenir. C'est dans cette perspective qu'il a été opté pour un certain recentrage sur les thèmes clés, à savoir l'histoire des conflits du XXe siècle, et notamment celle des deux guerres mondiales (et leurs conséquences) et de la Guerre froide.

Une **perspective et une réflexion à long terme** sont cependant essentielles. Cette perspective dépendra dans une large mesure du positionnement futur de la DO4 au sein des Archives de l'État. Ce positionnement se fera d'une part par le biais d'une série de tâches récurrentes (par ex. une collaboration étroite en matière de numérisation et de

communication) et d'autre part via la définition de projets transversaux communs. Le nouveau site thématique du CegeSoma; les archives des juridictions militaires, la collaboration avec l'ancien service Victimes de la Guerre (DO3), la politique internationale, une politique transversale en matière d'histoire publique, le rôle spécifique de la DO4 dans le domaine des humanités numériques (par ex. la relation avec DigiP@T) et la politique des collections en général en constituent des exemples essentiels.

La question est de savoir quelles **tâches spécifiques** la DO4 peut ou doit assumer dans ces domaines au sein des Archives de l'État. Se pose également la question de savoir quelle forme institutionnelle sera choisie à cet égard. La localisation des collections constitue certainement un sujet de discussion essentiel. La DO4 pourra-t-elle continuer à jouer adéquatement son rôle au sein des Archives de l'État si toutes les collections sont à terme transférées vers d'autres DO (à l'exception des collections privées, images et sons) ? Bref, l'intégration d'une **DO thématique** représente également pour les Archives de l'État un défi sur lequel une réflexion devra être engagée dans les prochaines années.

—